



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi & Virksomhedsledelse



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)

Landmandens investeringsstrategi

Er der potentiale for investeringer og vækst?

V/Teamleder

Keld Bech Møller

Økonomi &

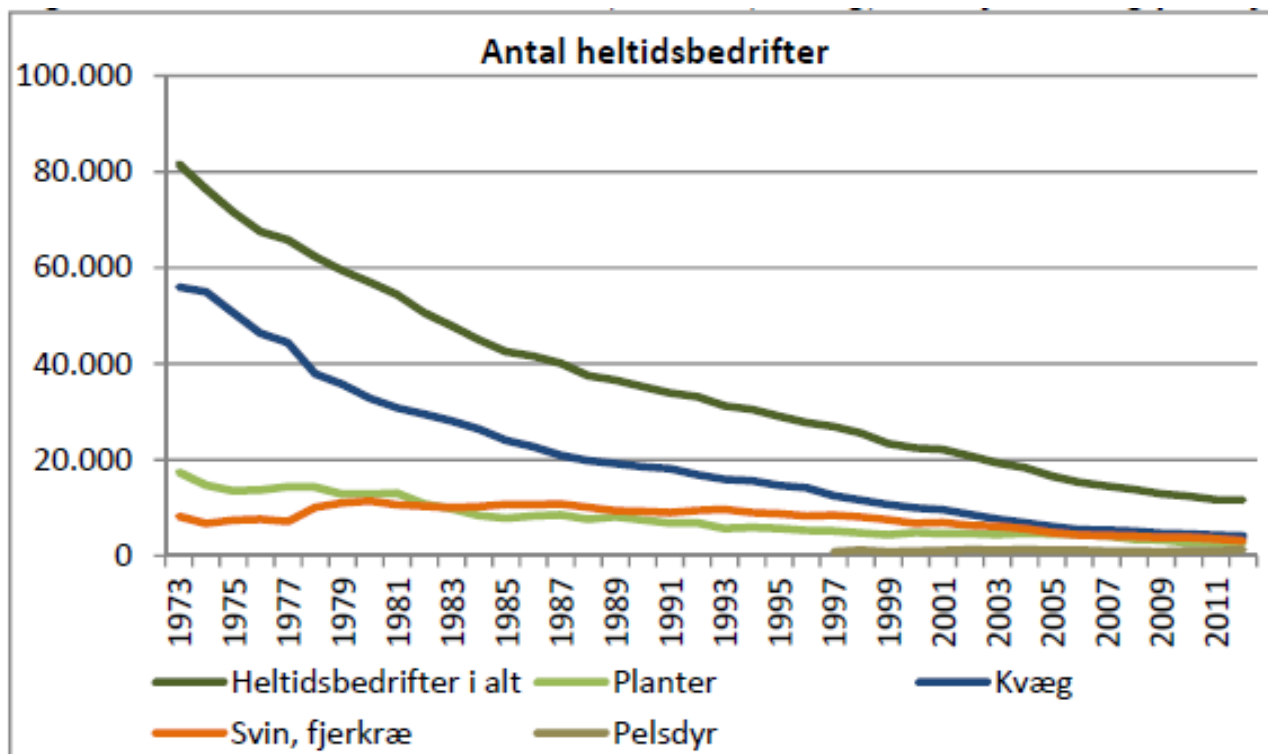
Virksomhedsledelse



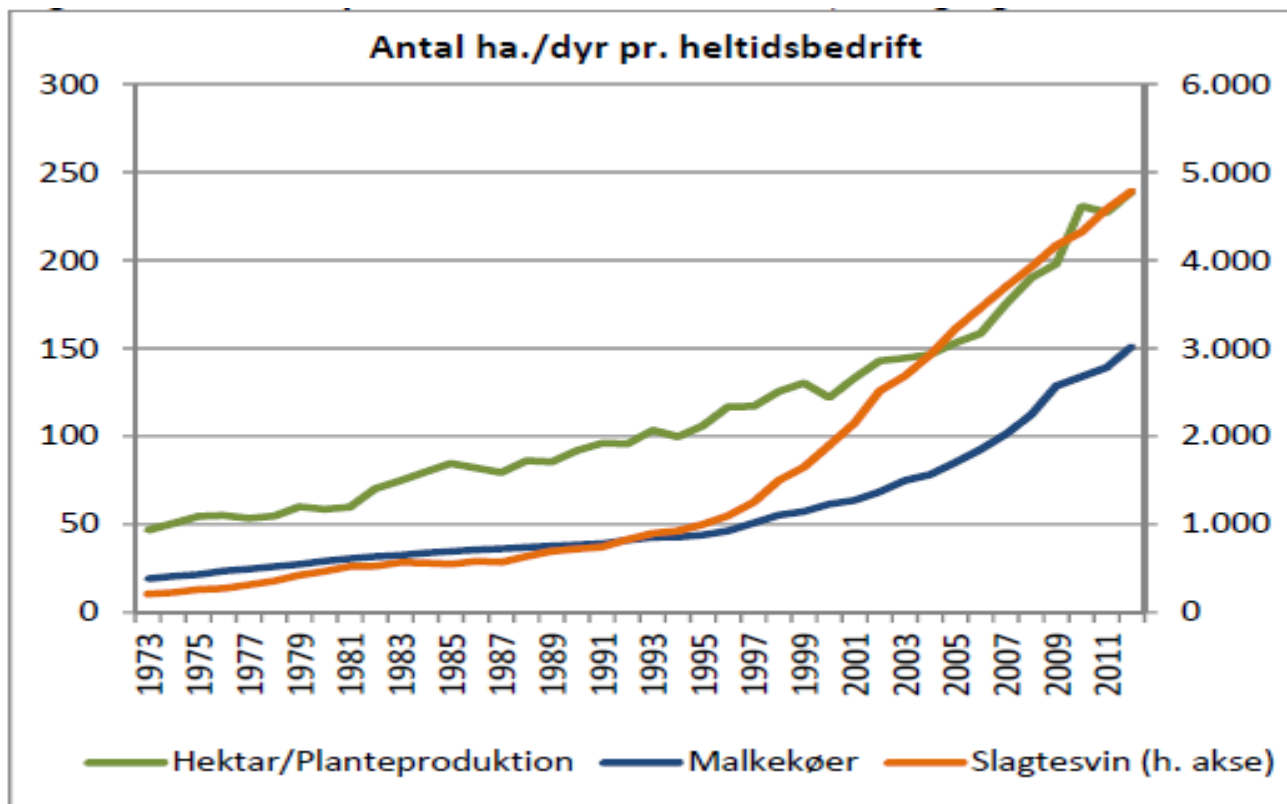
Agenda

- Historik og fremskrivning omkring strukturudviklingen
- Hvilke karakteristika skal der til før investeringer og vækst er muligt?
- Er der et potentiale og hvor stort er dette?
- Hvordan agerer man som rådgiver?

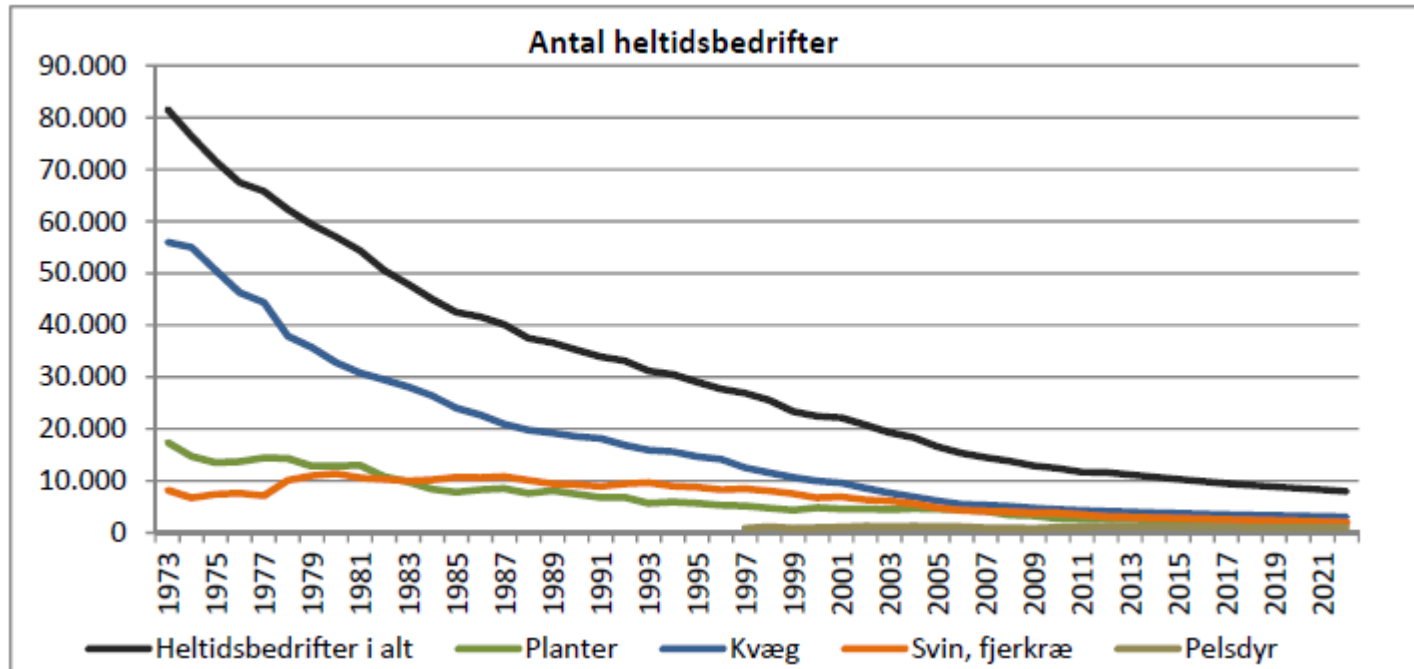
Strukturudviklingen



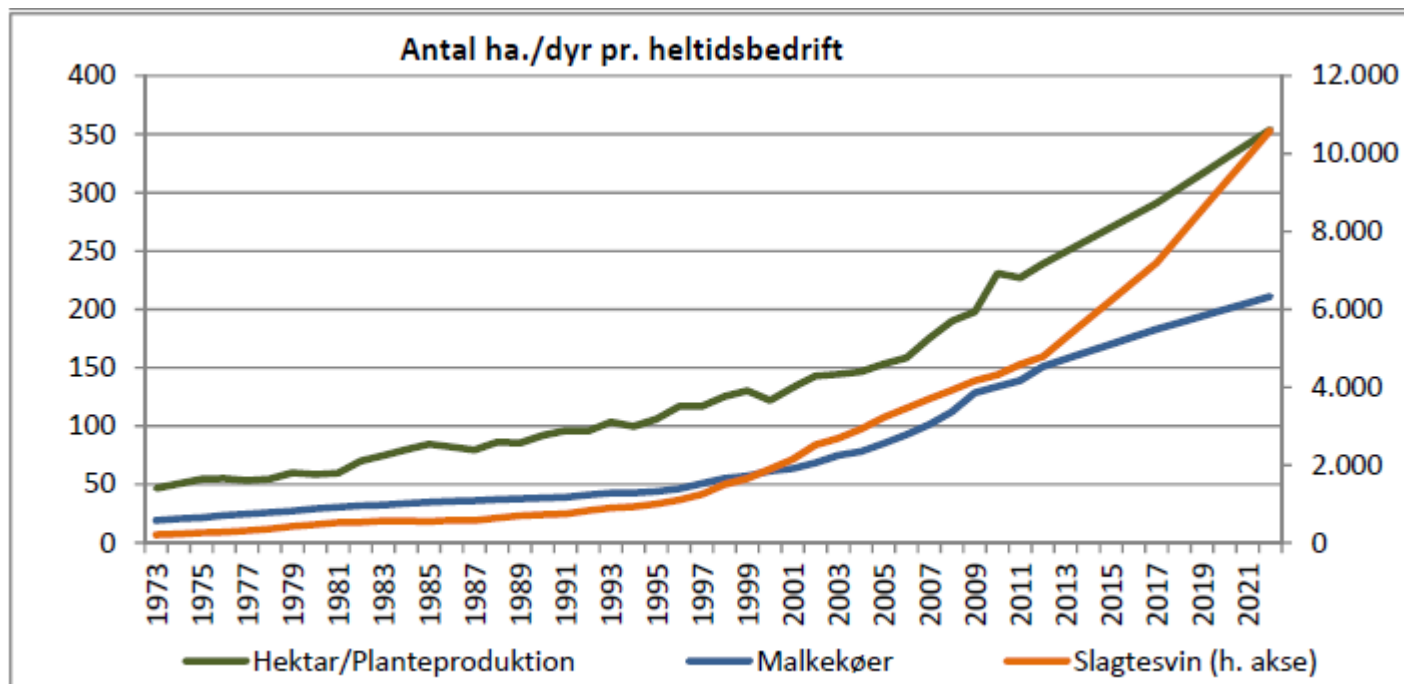
Strukturudviklingen



Fremskrivning frem mod 2022



Fremskrivning frem mod 2022



Hvad skal der til før vækst og investeringer er en mulighed?

- Investeringer er en forudsætning for et konkurrencedygtigt erhverv
- Potentialet til investeringer skabes ved:
 - Likviditetsoverskud fra driften
 - Belåning af aktivers friværdis
- Derudover er det nødvendigt med:
 - Landmandens vilje og lyst
 - Godt samarbejde med finansieringspartnere
 - Lederskab

Karakteristika for heltidsbedrifterne

Tabel 1: Landbrugets økonomiske resultater 2012 – faktisk og konjunkturkorrigeret, 1.000 kr.				
	Heltid	Kvæg	Svin	Planter
Likviditetsoverskud/-behov - 2012	408	-76	671	527
Likviditetsoverskud/-behov - efter konjunkturkorrektio	206	21	445	196

Tabel 2: Landbrugets gæld 2012				
	Heltid	Kvæg	Svin	Planter
Gæld, mio. kr.	23,9	24,9	30,3	17,6
Gældsprocent	66,8	74,2	71,4	52,3

Karakteristika for heltidsbedrifterne

Tabel 3: Likviditetsbalance* (konjunkturkorrigeret) - Alle heltidsbedrifter				
	Heltid	Kvæg	Svin	Planter
Omtrentlig aktivmasse med afdragskrav, mio. kr.	6,3	6,4	9,8	4,4
Afdragskrav (krav til likviditetsoverskud), 1.000 kr.	420	425	655	295
Likviditetsoverskud/-behov	206	21	445	196
Likviditetsbalance	-214	-404	-210	-99

- Generelt misforhold mellem gældens størrelse og likviditetsoverskuddet for erhvervet som helhed
- Stor spredning blandt bedrifterne
- 74% = 8.200 heltidsbedrifter genererer likviditetsoverskud som matcher gælden på bedriften

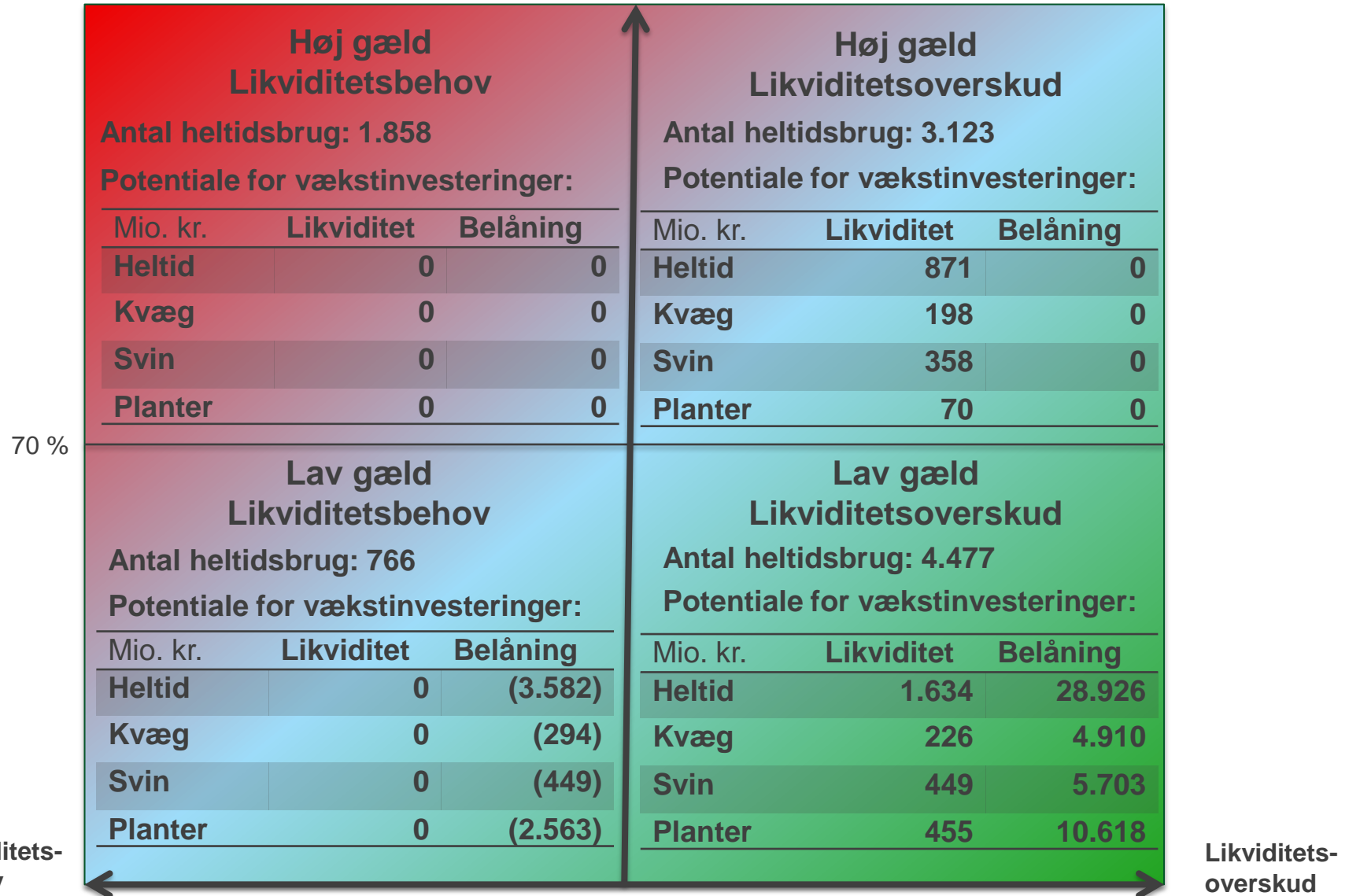
Hvem har potentialet for vækstinvesteringer?

- "Vækstinvesteringsbedrifterne" er udvalgt efter følgende kriterier
 - Likviditet efter reinvesteringer
 - Likviditet efter aflønning af ejeren
 - Likviditet efter minimumsafdrag på gælden
 - Ejeren er under 60 år

Potentiale for "vækstinvesteringer" pr. bedrift – Heltidsbrug

	<p style="text-align: center;">Høj gæld Likviditetsbehov</p> <p>Antal: 1.858 Andel: 18,2 % Andel af omsætning: 18,1 % Alder: 46,8</p> <p>ROIC: 2,3 % Gældsprocent: 97,2</p> <p>Likv. efter reinv. og afdrag: - Belåningspotentiale: -</p>	<p style="text-align: center;">Høj gæld Likviditetsoverskud</p> <p>Antal: 3.123 Andel: 30,5 % Andel af omsætning: 42 % Alder: 45,8</p> <p>ROIC: 4,7% Gældsprocent: 87,2</p> <p>Likv. efter reinv. og afdrag: 279.000 Belåningspotentiale: -</p>	
70 %	<p style="text-align: center;">Lav gæld Likviditetsbehov</p> <p>Antal: 766 Andel: 7,5 % Andel af omsætning: 4,4 % Alder: 53,8</p> <p>ROIC: 3,4% Gældsprocent: 51,5</p> <p>Likv. efter reinv. og afdrag: - Belåningspotentiale: (4.676.000)</p>	<p style="text-align: center;">Lav gæld Likviditetsoverskud</p> <p>Antal: 4.477 Andel: 43,8 % Andel af omsætning: 35,5 % Alder: 51,4</p> <p>ROIC: 6,1% Gældsprocent: 47,6</p> <p>Likv. efter reinv. og afdrag: 365.000 Belåningspotentiale: 6.461.000</p>	
Likviditets- behov	←	→	Likviditets- overskud

Akkumuleret potentiale for vækstinvesteringer – Alle heltidsbrug



Hvor stort er potentialet?

- Heltidsbedrifternes potentiale for ”vækstinvesteringer” udgør i alt:
- Belåning: 28,9 mia. kr. (plus evt. 3,6 mia. kr.)
- Likviditet: 2,5 mia. kr. pr. år

Rådgiverens opgave

- Hvis:
 - Lysten er der
 - Likviditeten er der
 - Muligheden for at skaffe finansiering er der
 - Miljø- og byggetilladelse er der
- Så:
 - Kører den vækstorienterede landmand der ud af

Rådgiverens opgave

